

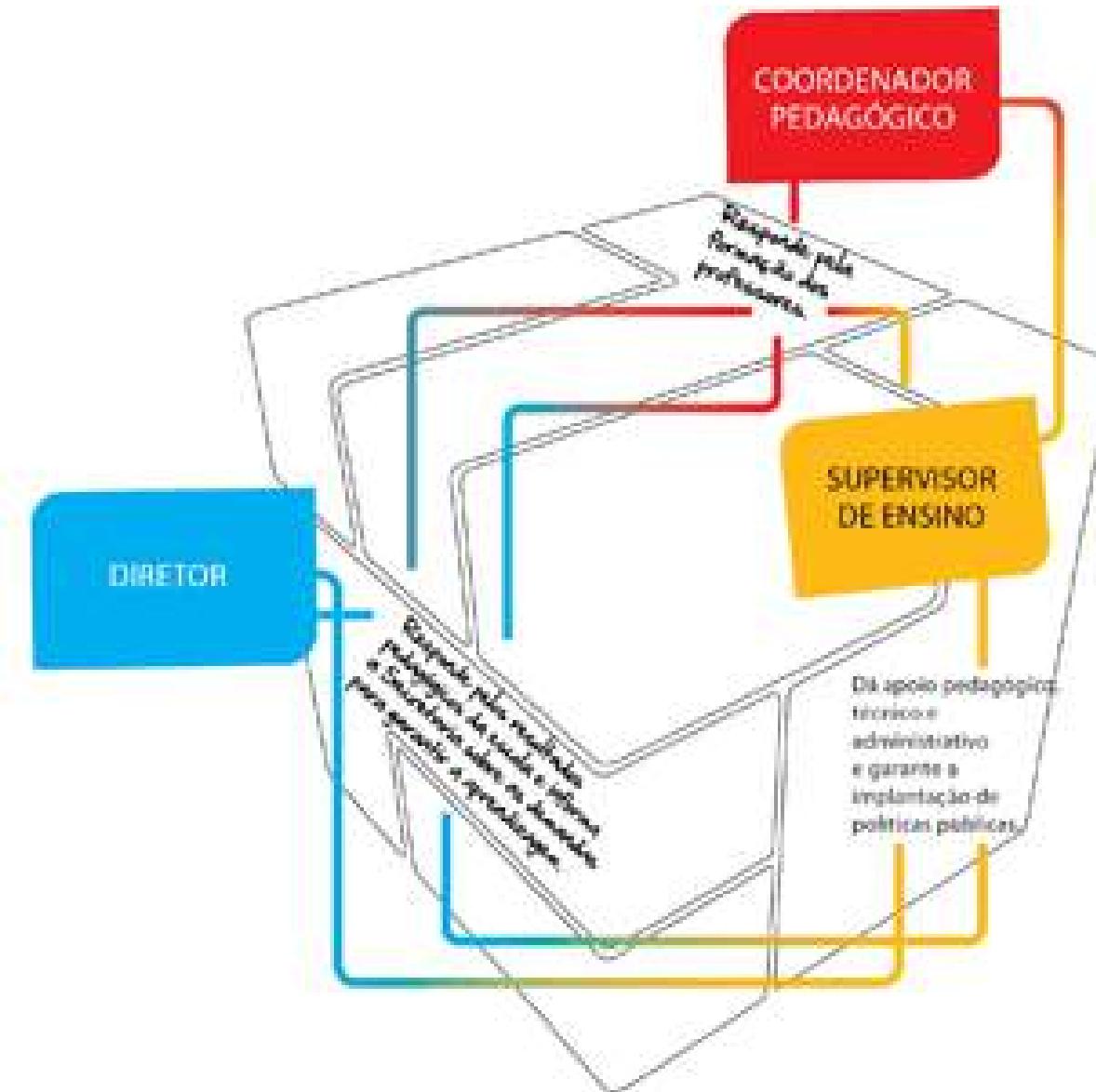
# APRENDA QUAL A DIFERENÇA DO PAPEL DO GESTOR ESCOLAR, DO DIRETOR, DO COORDENADOR ESCOLAR

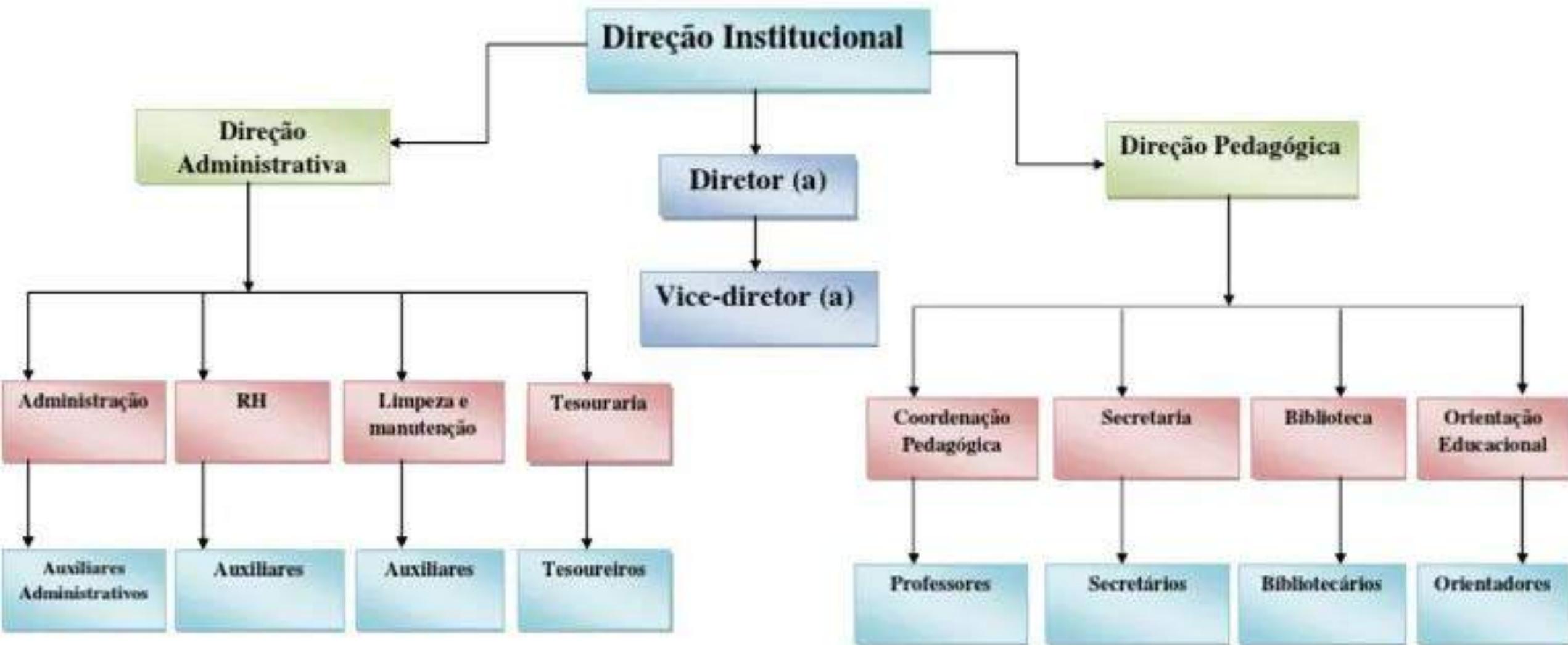
**Prof. Dra. Leila Pryjma**

Siga nossas Redes Sociais



JORNADA DE: OS DIFERENTES PAPEIS DO DIRETOR E  
COORDENADOR ESCOLAR, BURNOUT NA ESCOLA E  
IMPORTÂNCIA DO COACHING EDUCACIONAL  
[www.rhema-education.com.br](http://www.rhema-education.com.br)







- Ninguém é mais importante: todos os integrantes da gestão cumprem funções que se complementam para o bem da escola



- Fazer uma escola atingir bons resultados na aprendizagem dos estudantes e oferecer uma Educação de qualidade é uma responsabilidade complexa demais para ficar na mão de apenas uma pessoa.

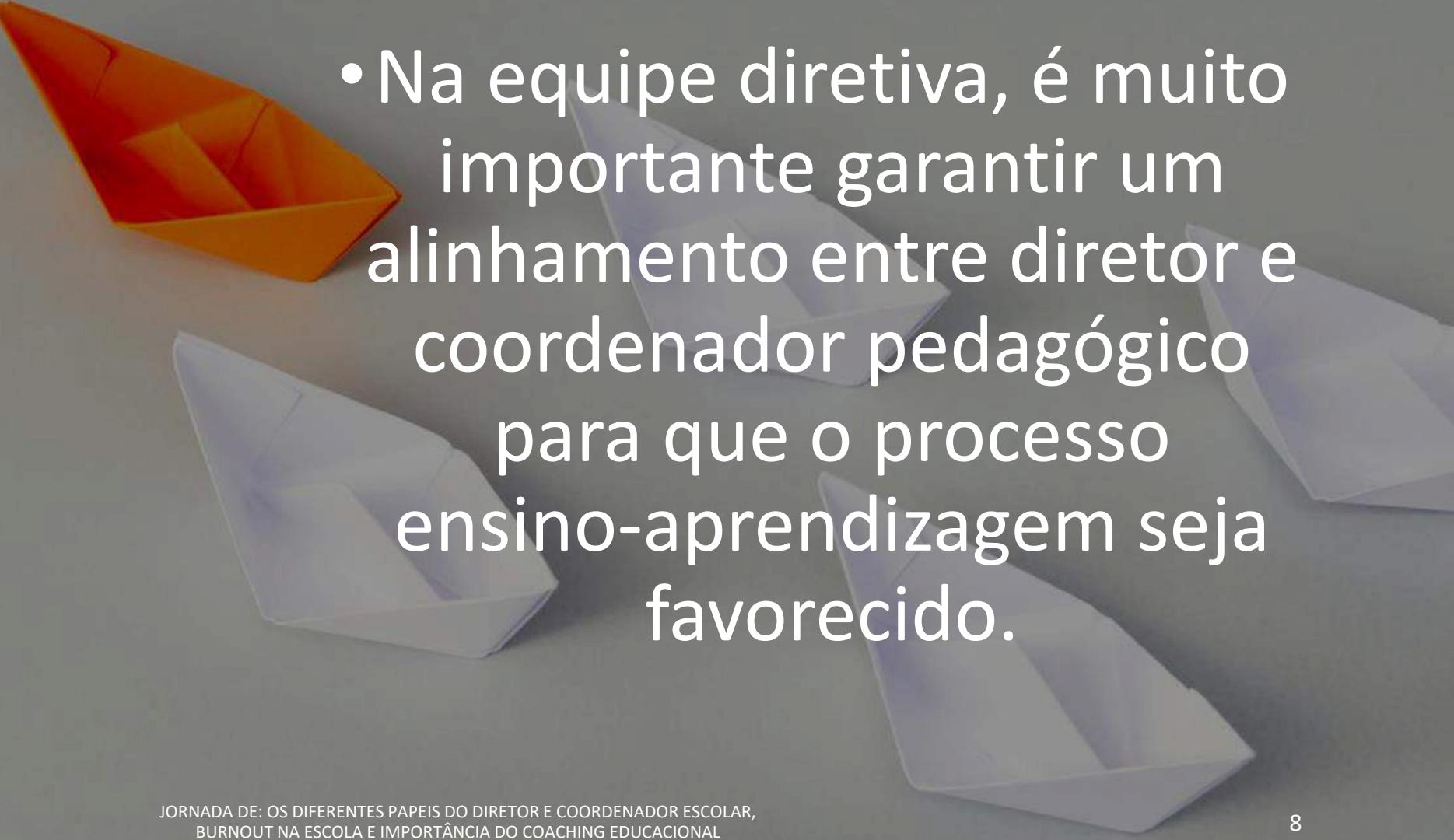
JORNADA DE: OS DIFERENTES PAPEIS DO DIRETOR E COORDENADOR ESCOLAR,  
BURNOUT NA ESCOLA E IMPORTÂNCIA DO COACHING EDUCACIONAL





- Por muito tempo, somente o professor foi responsabilizado por isso. Porém a sociedade foi percebendo que o profissional da sala de aula, sem a formação adequada e o apoio institucional, não é capaz de atingir sozinho os objetivos educacionais almejados. Dos anos 1970 para cá, uma série de pesquisas, realizadas principalmente nos Estados Unidos e na Inglaterra, apontou que a atuação de outros atores também influencia no desempenho dos alunos. Entre eles, está a dos profissionais que compõem a equipe gestora da escola.

- Diretor e coordenador pedagógico formam a dobradinha que comanda as ações na escola.
- Enquanto o diretor fica responsável pela organização de todos os processos, articulação da equipe e tomada de decisões, o coordenador entra com articulação no planejamento, currículo, avaliação da aprendizagem e formação continuada dos professores.
- Outros atores, menos comuns na maioria das escolas, também podem compor a equipe gestora, como é o caso do vice-diretor (também chamado de diretor-assistente em algumas redes), o supervisor de ensino e o orientador pedagógico. Cada qual no seu quadrado, quando a parceria está bem afinada a escola conta com uma equipe diretiva em que o objetivo final do ensino-aprendizado vale muito mais.

- 
- Na equipe diretiva, é muito importante garantir um alinhamento entre diretor e coordenador pedagógico para que o processo ensino-aprendizagem seja favorecido.

# DIRETOR



Responsável legal, judicial e pedagógico pela instituição e o líder que garante o funcionamento da escola



Engajamento e coordenação das equipes;



Admissão de colaboradores e condução de planos de carreira;



Organização do fluxo financeiro da escola;



Estabelecimento de um fluxo de comunicação com pais, alunos e comunidade geral.

---

Um bom diretor escolar se preocupa com os detalhes

- O diretor escolar tem o papel de cuidar das burocracias administrativas da instituição. E para que ele consiga exercer bem esta função, precisa conhecer a fundo todas as normas do ensino educacional, assim como as instruções e portarias referentes a esse sistema.

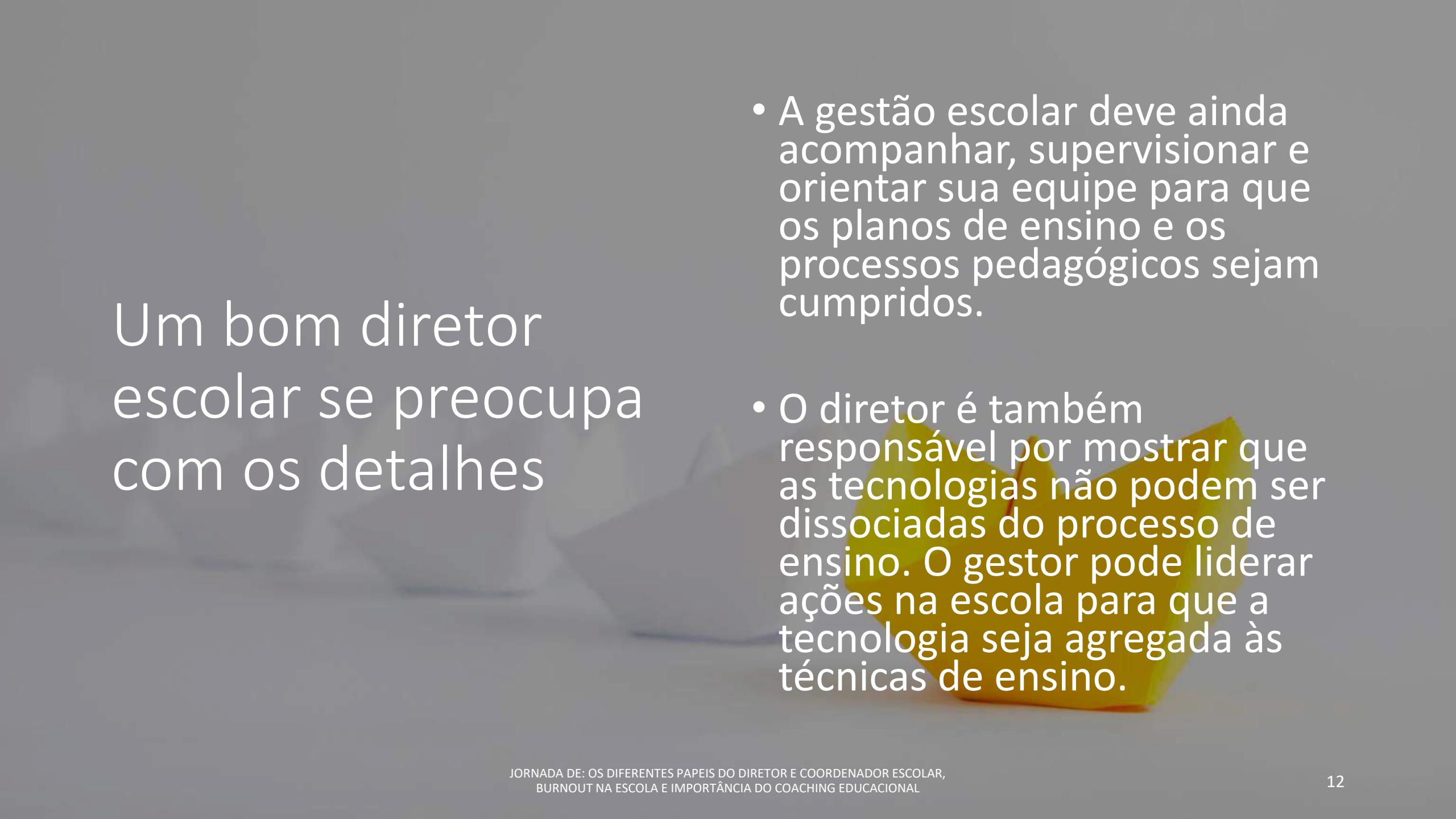


---

Um bom diretor escolar se preocupa com os detalhes

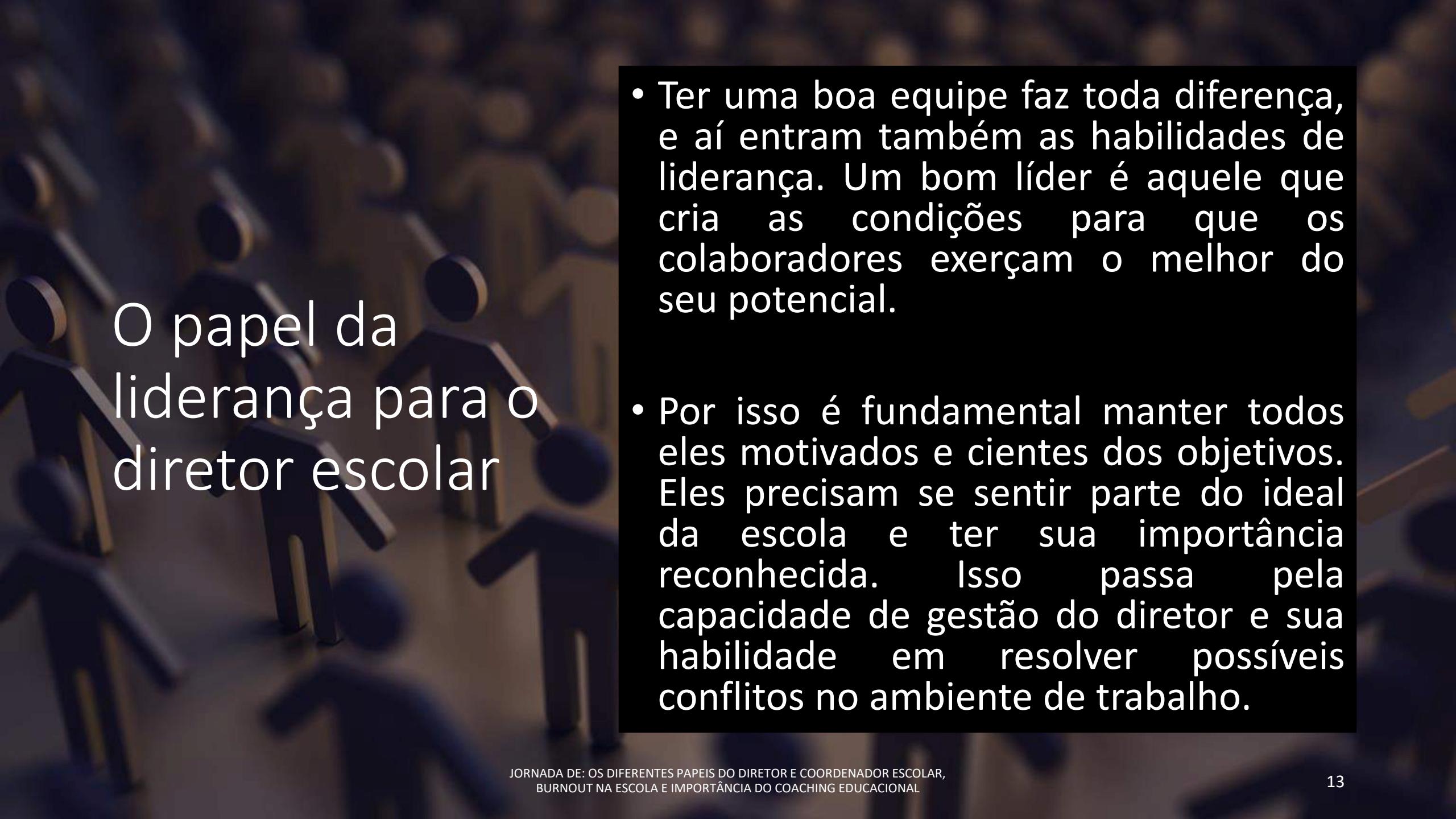
- Ele também precisa atentar-se à documentação necessária para a execução das atividades escolares, destinar o uso das verbas dentro da instituição, cumprir prazos e exercer toda e qualquer outra atividade relacionada à gestão desse ambiente.





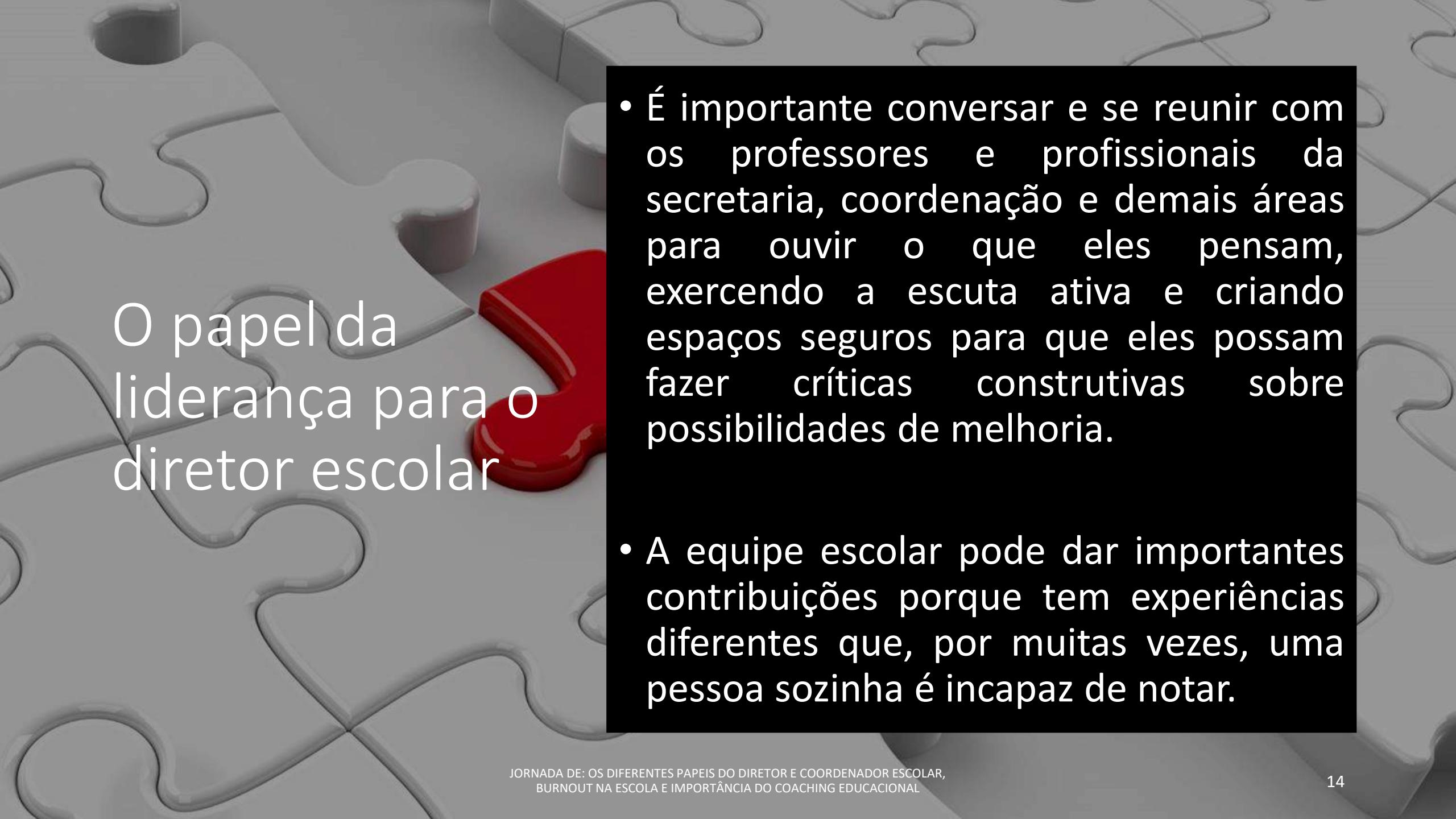
Um bom diretor  
escolar se preocupa  
com os detalhes

- A gestão escolar deve ainda acompanhar, supervisionar e orientar sua equipe para que os planos de ensino e os processos pedagógicos sejam cumpridos.
- O diretor é também responsável por mostrar que as tecnologias não podem ser dissociadas do processo de ensino. O gestor pode liderar ações na escola para que a tecnologia seja agregada às técnicas de ensino.



# O papel da liderança para o diretor escolar

- Ter uma boa equipe faz toda diferença, e aí entram também as habilidades de liderança. Um bom líder é aquele que cria as condições para que os colaboradores exerçam o melhor do seu potencial.
- Por isso é fundamental manter todos eles motivados e cientes dos objetivos. Eles precisam se sentir parte do ideal da escola e ter sua importância reconhecida. Isso passa pela capacidade de gestão do diretor e sua habilidade em resolver possíveis conflitos no ambiente de trabalho.



# O papel da liderança para o diretor escolar

- É importante conversar e se reunir com os professores e profissionais da secretaria, coordenação e demais áreas para ouvir o que eles pensam, exercendo a escuta ativa e criando espaços seguros para que eles possam fazer críticas construtivas sobre possibilidades de melhoria.
- A equipe escolar pode dar importantes contribuições porque tem experiências diferentes que, por muitas vezes, uma pessoa sozinha é incapaz de notar.

# O papel da liderança para o diretor escolar

- Um colaborador que não estiver satisfeito pode influenciar outros, e isso compromete a qualidade do seu trabalho. Por isso, procure sempre valorizar seus colaboradores e dar-lhes atenção para que eles se sintam realmente parte de um propósito maior.

- Um bom diretor deve se preocupar em melhorar sua capacidade de liderança para manter a equipe focada e feliz no trabalho. Com isso, se cria condições para que toda a equipe desenvolva bem o seu trabalho e cumpra suas metas.



# COORDENADOR

• Quando o coordenador consegue fazer com que a escola compreenda tanto o sucesso quanto o fracasso como coletivos, ele cumpre sua função

## COORDENADOR

- O coordenador escolar é responsável por garantir que o processo de ensino-aprendizagem seja eficiente e eficaz. Ele é responsável por gerenciar e coordenar o processo educacional de um determinado curso.



# COORDENADOR

- Apoiar os professores na elaboração de planos de aula e projetos pedagógicos;
- Acompanhar o desempenho dos alunos;
- Orientar os alunos em suas escolhas acadêmicas e profissionais.
- Planejar, coordenar e supervisionar as atividades do curso;
- Acompanhar o desempenho dos alunos, orientando e auxiliando os professores na definição de estratégias pedagógicas;
- Estimular a formação e atualização dos professores;
- Zelar pela manutenção e conservação das instalações físicas, equipamentos e materiais didáticos;
- Promover ações que incentivem a participação dos alunos e a integração entre os estudantes e professores do curso.



- Ele é o articulador de ideias inovadoras, o facilitador de formações continuadas, o mediador de conflitos e o guardião da qualidade educacional.
- A presença de um coordenador pedagógico é de extrema importância no contexto educacional, pois ele desempenha um papel central na coordenação das atividades escolares.



# Coordenador pedagógico: o facilitador da educação

- A coordenação é fundamental para articular e otimizar o funcionamento de todos os elementos envolvidos no processo educacional, incluindo alunos, famílias, professores e direção.
- Acima disso tudo, ele desempenha um papel importante na concretização do projeto político-pedagógico da instituição.
- É primordial que o coordenador pedagógico entenda a necessidade de coesão no processo de aprendizagem.
- Isso porque, em muitas ocasiões, as partes envolvidas no processo educacional não ficam alinhadas em qual é o foco dos esforços e como se comunicar.
- Focando exclusivamente em suas atividades individuais, cada grupo perde de vista o objetivo maior. É nesse cenário que o coordenador pedagógico entra em ação para unir todos os elementos do processo de aprendizagem.

# Funções essenciais do coordenador pedagógico

- Monitoramento do desempenho dos alunos
- O coordenador pedagógico acompanha de perto o progresso dos alunos, tanto individualmente quanto em grupo. Ele avalia o desempenho escolar e identifica possíveis dificuldades, buscando soluções para garantir o sucesso acadêmico.



# Funções essenciais do coordenador pedagógico

- Seleção de métodos e materiais didáticos
  - É responsabilidade do coordenador escolher as melhores estratégias de ensino e os materiais didáticos mais adequados para otimizar a experiência de aprendizagem dos alunos.

# Funções essenciais do coordenador pedagógico

- Orientação e capacitação dos professores

- O coordenador pedagógico desempenha um papel fundamental no desenvolvimento profissional dos educadores. Ele oferece suporte, orientações e capacitações, visando aprimorar as práticas de ensino.

# Funções essenciais do coordenador pedagógico

- Mediação e comunicação
- Atuando como intermediário, o coordenador pedagógico estabelece uma comunicação eficaz entre alunos, pais, professores e direção. Ele soluciona conflitos, alinha expectativas e promove uma colaboração construtiva.

# Funções essenciais do coordenador pedagógico

- Estruturação do Projeto Político-Pedagógico

- O projeto político-pedagógico é o guia fundamental da escola. O coordenador pedagógico contribui ativamente na sua elaboração, assegurando que ele esteja alinhado com os objetivos da instituição e das partes interessadas.



Entenda como as funções do diretor e coordenador se complementam no dia a dia:

- **Projeto Político-Pedagógico** (PPP). O coordenador assessorá tecnicamente a construção do PPP em todas as suas etapas, enquanto o diretor garante que todos sejam ouvidos e o projeto implementado. E todos é todos mesmo: alunos, pais, professores, equipe de apoio, coordenador, comunidade.



Entenda como as funções do diretor e coordenador se complementam no dia a dia:

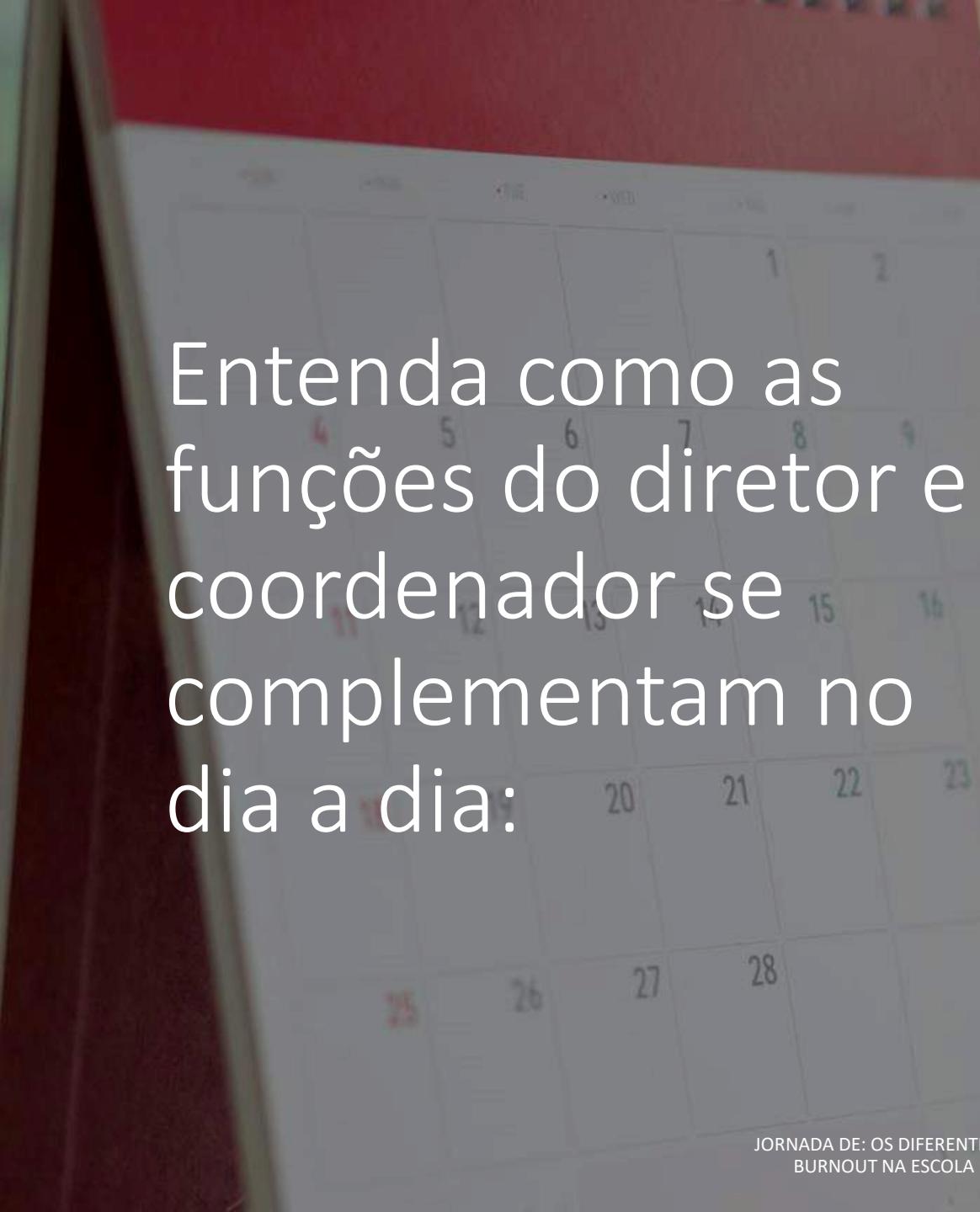
- **Participação dos professores.**

- Em uma instituição que preza pela gestão democrática, valorizar e garantir a participação ativa dos professores deve ser a norma. Quando eles também são ouvidos em todas as questões que envolvem alunos, melhor ainda. As chances de um trabalho que seja integrador e produtivo são ampliadas. Por concentrar as atividades de formação, o coordenador tem maior contato com a equipe docente e pode ajudar no engajamento da equipe. Embora todos possam sugerir ações de participação, cabe ao diretor garantir que esses espaços e canais estejam abertos.



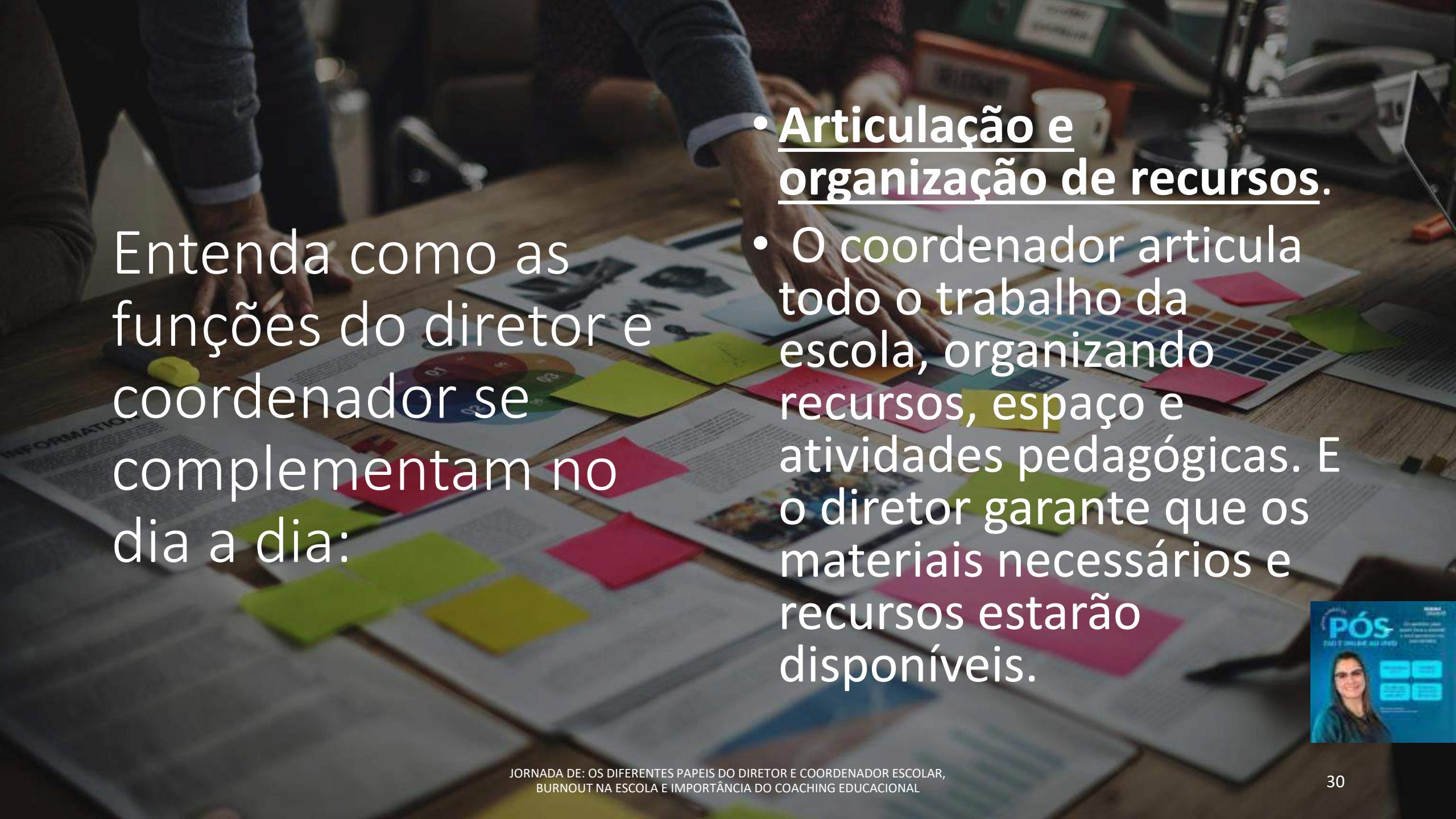
Entenda como as funções do diretor e coordenador se complementam no dia a dia:

- Interdisciplinaridade.
  - Diretor e coordenador trabalham para integrar conteúdos de professores de diferentes disciplinas e articular as diferentes séries e níveis. É fundamental que ambos invistam nesse aspecto, o horário de trabalho pedagógico coletivo (HTPC) é essencial.



Entenda como as funções do diretor e coordenador se complementam no dia a dia:

- **Processos e registros.**  
Acompanhar e registrar o fazer pedagógico, incluindo fichas de alunos e planos de ação para entender melhor a escola e meio em que está inserida. Ambos são responsáveis pela análise de dados e acompanhamento dos alunos.

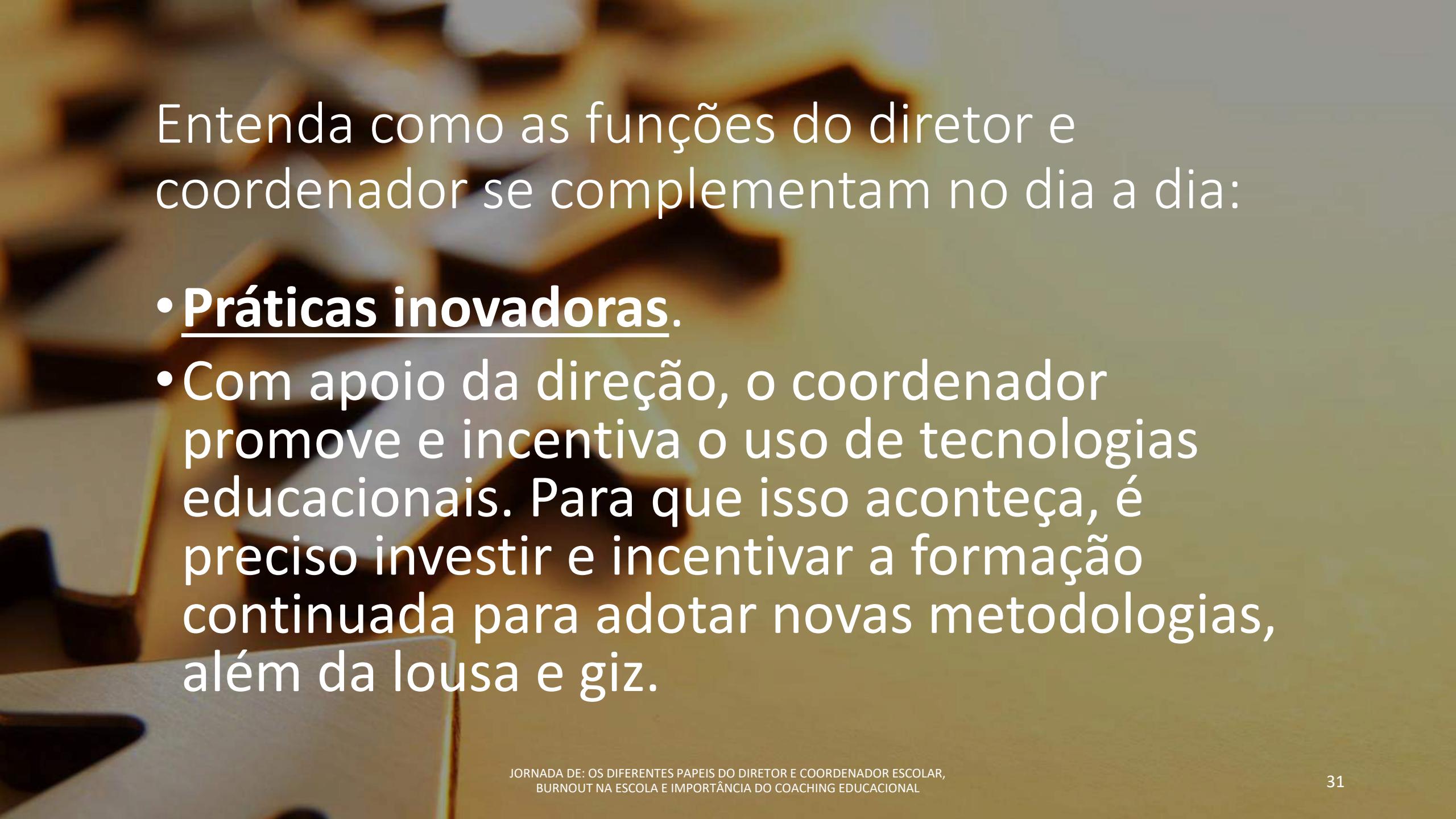


Entenda como as funções do diretor e coordenador se complementam no dia a dia:

- **Articulação e organização de recursos.**

- O coordenador articula todo o trabalho da escola, organizando recursos, espaço e atividades pedagógicas. E o diretor garante que os materiais necessários e recursos estarão disponíveis.





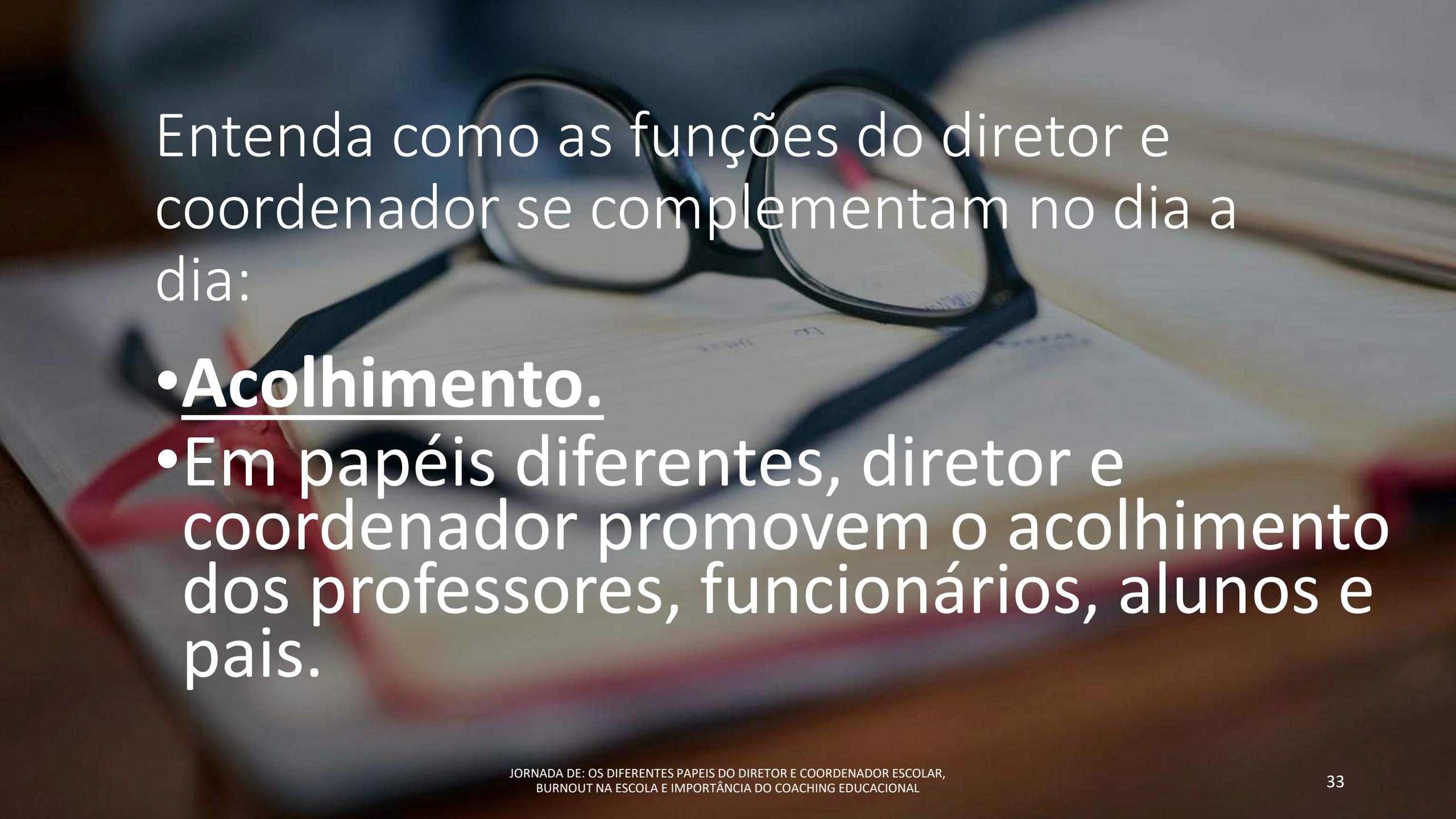
Entenda como as funções do diretor e coordenador se complementam no dia a dia:

- **Práticas inovadoras.**
- Com apoio da direção, o coordenador promove e incentiva o uso de tecnologias educacionais. Para que isso aconteça, é preciso investir e incentivar a formação continuada para adotar novas metodologias, além da lousa e giz.

Entenda como as funções do diretor e coordenador se complementam no dia a dia:

- **Avaliação interna.**

- A partir da análise dos quadros de desempenho da escola, diretor e coordenador trabalham na avaliação continuada de todo o trabalho escolar.



Entenda como as funções do diretor e coordenador se complementam no dia a dia:

- **Acolhimento.**
- Em papéis diferentes, diretor e coordenador promovem o acolhimento dos professores, funcionários, alunos e pais.

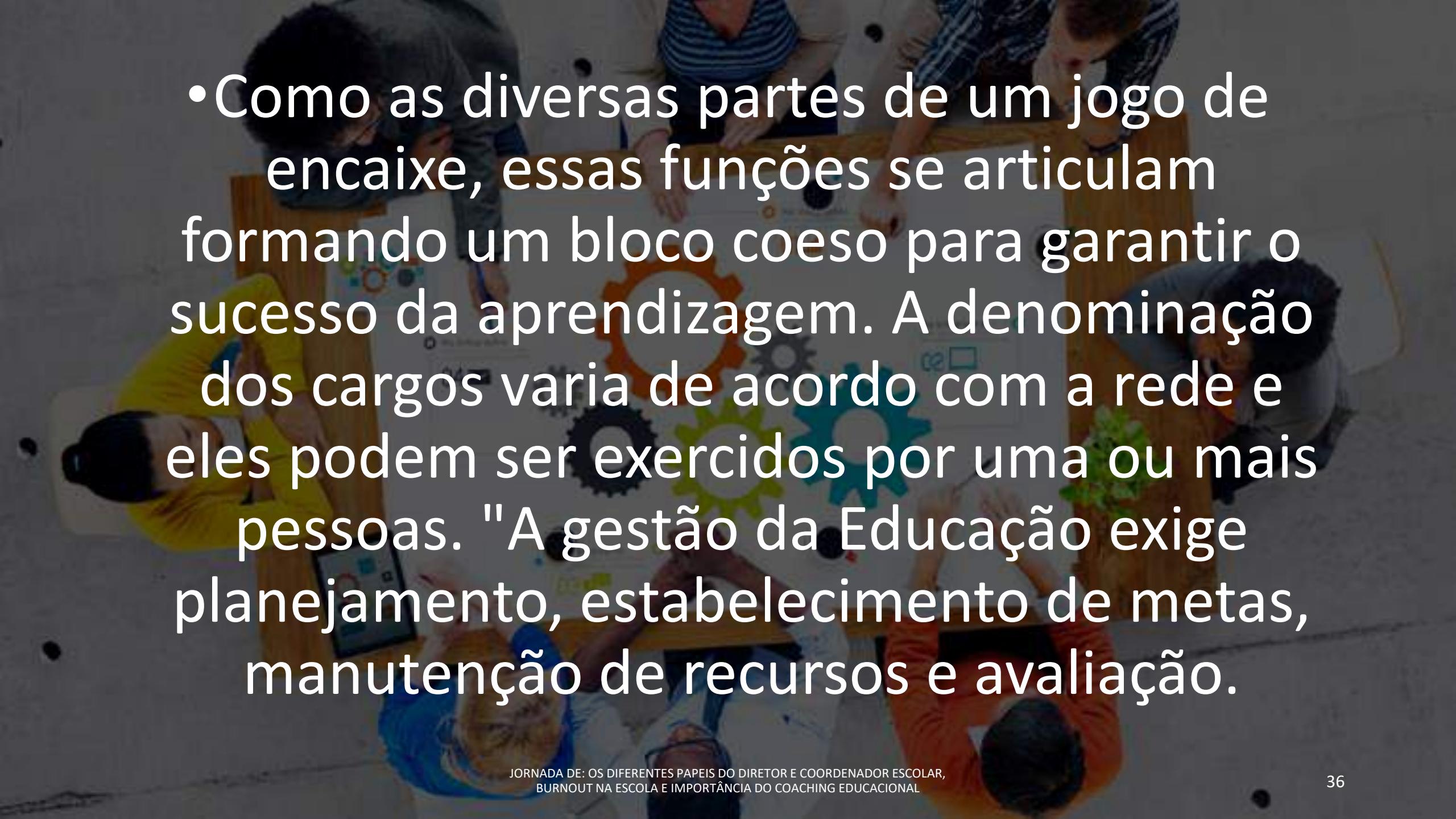
Entenda como as funções do diretor e coordenador se complementam no dia a dia:

- **Inclusão da comunidade.**
- Direção e coordenação podem criar um fórum permanente de discussão com todos os segmentos da comunidade escolar, com a finalidade de garantir o êxito do trabalho. As conversas devem acontecer nas reuniões para envolver toda a equipe – e, assim, ficar claro que cada um é responsável pelo sucesso escolar dos alunos.

Entenda como as funções do diretor e coordenador se complementam no dia a dia:

- **Normas e horários.**

- Para garantir o gerenciamento eficiente da escola, as normas que regulam a unidade, bem como a escolha dos horários, devem ser feitas tendo em mente o melhor resultado.



- Como as diversas partes de um jogo de encaixe, essas funções se articulam formando um bloco coeso para garantir o sucesso da aprendizagem. A denominação dos cargos varia de acordo com a rede e eles podem ser exercidos por uma ou mais pessoas. "A gestão da Educação exige planejamento, estabelecimento de metas, manutenção de recursos e avaliação.

“A FERRAMENTA MAIS IMPORTANTE  
DE UM LÍDER, É O SEU  
PRÓPRIO EXEMPLO.”

JOHN WOODEN



*Liderança é ação, e  
não posição.*

Donald McGannon



**A MAIOR HABILIDADE DE UM  
LÍDER É DESENVOLVER   
HABILIDADES EXTRAORDINÁRIAS  
EM PESSOAS COMUNS.**

ABRAHAM LINCOLN

**“sucesso”**  
é uma  
questão de  
**“decisão”**



Siga nossas Redes Sociais



[www.rhemaeducacao.com.br](http://www.rhemaeducacao.com.br)  
MOMADA DE OS DIFERENTES PAPÉIS DO DIRETOR  
COORDENADOR ESCOLAR, BURNOUT NA ESCOLA E  
IMPORTÂNCIA DO COACHING EDUCACIONAL